

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE MURALHAS DO MINHO

(Cód. 150587)



Guião da Avaliação do Desempenho Docente (ADD)

**(Este documento não substitui nem dispensa uma leitura atenta da
legislação)**

Avaliação do Desempenho Docente
Decreto Regulamentar nº 26/2012, de 21 de fevereiro

Ano letivo 2022/2023

Aprovado em reunião do Conselho Pedagógico de __18__ / __01__ / __2023__

1. Enquadramento legal

De acordo com o estabelecido no **Decreto Regulamentar nº 26/2012, de 21 de fevereiro**, aplica-se o novo regime de avaliação de desempenho do pessoal docente, instituído na 11ª alteração ao Estatuto da Carreira Docente dos Educadores de Infância e dos Professores dos Ensinos Básico e Secundário (ECD) (**Decreto-Lei nº 41/2012, de 21 de fevereiro**).

O **Despacho nº 13981/2012, de 26 de outubro**, estabelece os parâmetros a nível nacional para a avaliação externa.

O **Despacho normativo nº 24/2012, de 26 de outubro**, regulamenta o processo de constituição e funcionamento da bolsa de avaliadores externos, com vista à avaliação externa da dimensão científica e pedagógica prevista no Decreto Regulamentar n.º 26/2012, de 21 de fevereiro.

O **Despacho Normativo n.º 19/2012, de 17 agosto, (Declaração de retificação n.º 1102/2012, de 31 de agosto)** regulamenta a avaliação por ponderação curricular.

A **Portaria n.º 266/2012, de 30 de agosto**, regulamenta a avaliação de desempenho dos diretores de escola/agrupamento, CFAE e das EPE.

O **Despacho n.º 12567/2012, de 26 de setembro**, define os percentis que estão na base das classificações quantitativas e que se aplicam por universo de docentes.

O **Despacho n.º 12635/2012, de 27 de setembro**, estabelece a correspondência entre a classificação obtida nos termos do regime geral do sistema integrado de gestão e avaliação de desempenho, aplicável aos docentes em regime de mobilidade em organismos e serviços da Administração Pública, e as menções previstas no artigo 23.º do Decreto Regulamentar n.º 26/2012, de 21 de fevereiro.

A **Portaria nº 15/2013, de 15 de janeiro**, estabelece o regime de avaliação do desempenho dos docentes em exercício de funções docentes noutros ministérios.

2. Princípios

- Legalidade – Obediência à lei e ao direito.
- Imparcialidade – Consideração objetiva dos aspetos relevantes no processo de decisão, indispensáveis à preservação da isenção.
- Transparência – Direito de acesso a todos os registos referentes ao processo de avaliação.

3. Objetivos da avaliação de desempenho

O número 3 do art.º 40 do ECD estabelece como objetivos da avaliação docente:

- a) Contribuir para a melhoria da prática pedagógica do docente;
- b) Contribuir para a valorização do trabalho e da profissão docente;
- c) Identificar as necessidades de formação do pessoal docente;
- d) Detetar os fatores que influenciam o rendimento profissional do pessoal docente;
- e) Diferenciar e premiar os melhores profissionais no âmbito do sistema de progressão da carreira docente;
- f) Facultar indicadores de gestão em matéria de pessoal docente;
- g) Promover o trabalho de cooperação entre os docentes, tendo em vista a melhoria do seu desempenho;
- h) Promover um processo de acompanhamento e supervisão da prática docente;
- i) Promover a responsabilização do docente quanto ao exercício da sua atividade profissional.

4. Elementos de referência da avaliação:

- a. Os objetivos e as metas fixadas no Projeto Educativo do Agrupamento de Escolas ou Projeto Docente, se entregue;
- b. Os parâmetros estabelecidos para cada uma das dimensões aprovados pelo Conselho Pedagógico;
- c. Os parâmetros estabelecidos a nível nacional para a avaliação externa (se aplicável).

O Despacho nº13981/2012, de 26 de outubro, estabelece os parâmetros para a avaliação externa.

5. Dimensões da avaliação

As dimensões da avaliação sujeitas à avaliação são (art.º 4º do DR nº 26/2012, de 21/02):

- a) Científica e pedagógica;
 - b) Participação na escola e relação com a comunidade;
 - c) Formação contínua e desenvolvimento profissional.
- (O docente deverá efetuar uma reflexão sobre o impacto da formação no desenvolvimento profissional para efeito de progressão, podendo realizar formação até ao dia anterior à data de progressão. Os docentes

contratados não são obrigados a fazer formação, sendo da sua exclusiva responsabilidade a referência, e respetiva contabilização, da formação efetuada).

6. Intervenientes na avaliação

Intervenientes	Competências
Diretora	<ul style="list-style-type: none"> Assegurar as condições necessárias à realização do processo de avaliação.
Conselho Pedagógico (C.P.)	<ul style="list-style-type: none"> Aprovar o documento de registo e avaliação do desenvolvimento das atividades realizadas pelos avaliadores no âmbito das dimensões A, B e C. Aprovar os parâmetros para cada uma das dimensões.
Secção de Avaliação do Desempenho Docente (SADD)	<ul style="list-style-type: none"> Aplicar o sistema de avaliação do desempenho, tendo em consideração, designadamente o projeto educativo do agrupamento de escolas e o serviço distribuído ao docente. Calendarizar os procedimentos de avaliação. Conceber e publicitar o instrumento de registo e avaliação do desenvolvimento das atividades realizadas pelos avaliados nas dimensões previstas no artigo 4.º. Acompanhar e avaliar todos os processos. Elaborar parecer ao relatório de autoavaliação do regime especial de avaliação (ponto 4, art.º 27). Aprovar a classificação final e garantir a aplicação das percentagens de diferenciação dos desempenhos. Apreciar e decidir as reclamações nos processos em que atribui a classificação final. Aprovar o plano de formação (caso seja atribuída uma menção de insuficiente).
Avaliado	<ul style="list-style-type: none"> Propor o Projeto de Docente (opcional). Requerer a avaliação através do preenchimento de modelo próprio e entrega nos serviços administrativos de acordo com a calendarização definida (regime geral, observação de aulas, avaliação por ponderação curricular). Realizar e entrega do relatório de autoavaliação nos serviços administrativos.
Avaliador interno	<p>Os avaliadores internos são designados pelos coordenadores de departamento e preferencialmente devem cumprir os requisitos seguintes (ponto 1, art.º 14, conjugado com o ponto 1 do art.º 13, do Dec-Reg 26/2012):</p> <ul style="list-style-type: none"> Estar integrados em escalão igual ou superior ao do avaliado; Pertencer ao mesmo grupo de recrutamento do avaliado; Ser titular de formação em supervisão pedagógica ou deter experiência profissional em supervisão pedagógica. <ul style="list-style-type: none"> Avaliar o desenvolvimento das atividades realizadas pelos avaliados nas dimensões A, B e C. Para realizar esta avaliação, o avaliador poderá solicitar ao avaliado a apresentação de evidências ou consultar os documentos que considerar oportunos. Elaborar o parecer ao relatório de autoavaliação (apreciação baseada em argumentos).
Avaliador externo	<ul style="list-style-type: none"> Proceder à avaliação externa da dimensão científica e pedagógica dos docentes por ela abrangidos.

7. Âmbito e periodicidade de avaliação (art.º 5 nº 26/2012)

Intervenientes	Regime e avaliadores	Periodicidade
Docentes integrados na carreira	Posicionados no 1º, 2º, 3º, 4º, 5º, 6º, e 7º escalões	Os ciclos de avaliação correspondem aos escalões da carreira docente.* O processo de avaliação deve ser concluído no final do ano
	Posicionados no 8º, 9º e 10º escalões	

	Exercem funções de subdiretor, adjunto, assessor, coordenador de departamento curricular ou avaliador por ele designado e coordenador de estabelecimento	<p>b) Participação na escola e relação com a comunidade e</p> <p>c) Formação contínua e desenvolvimento profissional</p> <p>Nota: A obtenção da menção de “<i>Muito Bom</i>” e “<i>Excelente</i>” implica requerimento para integração no regime geral de avaliação.</p>	escolar anterior ao fim do ciclo avaliativo.
Docentes em período probatório		Avaliação em regime geral realizada pelo Coordenador de departamento ou avaliador por ele designado.	O ciclo avaliativo corresponde ao ano escolar coincidente com esse período.
Docentes contratados		Avaliação em regime geral realizada pelo Coordenador de departamento ou avaliador por ele designado.	<p>O ciclo avaliativo tem como limite mínimo 180 dias de serviço letivo efetivamente prestado e como máximo um ano escolar.</p> <p>A avaliação ocorre na escola cujo contrato termine em último lugar, que recolhe os elementos avaliativos das outras escolas.</p> <p>Em caso de cessação de contratos em simultâneo, o docente escolhe qual a escola que efetua a avaliação.</p>

8 . Natureza da avaliação

Regime	Tipos	Periodicidade	Âmbito	Responsáveis
Regime geral (art.º7 DR nº 26/2012 de 21/02)	Avaliação interna	Efetuada em todos os escalões	<p>Centra-se nas dimensões:</p> <p>A - Científica e pedagógica.</p> <p>B - Participação na escola e relação com a comunidade.</p> <p>C -Formação contínua e desenvolvimento profissional.</p>	Avaliadores internos
	Avaliação externa	<p>- Docentes integrados no 2.º e 4.º escalões.</p> <p>- Para a obtenção da menção “excelente”.</p> <p>- Docentes em período probatório.</p> <p>A observação de aulas efetua-se num dos dois últimos anos anteriores ao da progressão.</p>	<p>Realiza-se pela observação de aulas correspondente a um período de 180 minutos, distribuídos por, no mínimo, dois momentos distintos, num dos dois últimos anos escolares anteriores ao fim de cada ciclo avaliativo (art.º7 do despacho nº 13981/2012 de 26/10).</p> <p>Centra-se na dimensão científica e pedagógica e tem como objetivo reconhecer a qualidade do desempenho dos docentes (art.º2 do despacho nº 13981/2012 de 26/10).</p> <p>Os docentes que requerem observação de aulas e desistem por motivos injustificados não podem ter menção superior a Bom (n.º5 do artigo 10.º do DN 24/2012).</p>	Avaliadores externos

Regime especial (art.º27 DR nº 26/2012 de 21/02)	Avaliação interna	- Docentes posicionados no 8.º, 9.º e 10.º escalões - Subdiretor, adjunto e assessor - Coordenadores de departamentos - Coordenador de estabelecimento - Avaliadores internos designados pelo coordenador	Realiza-se através da elaboração de um relatório de autoavaliação no final do ano escolar anterior ao fim de cada ciclo avaliativo Centra-se nas dimensões: B - Participação na escola e relação com a comunidade C - Formação contínua e desenvolvimento profissional Os docentes posicionados no 10.º escalão entregam o relatório de autoavaliação quadrienalmente.	Diretora (após emissão e parecer da SADD)
		10.º Escalão	Avaliação dos docentes no 10º escalão: Relatório de autoavaliação quadrienal; 25 horas de formação (definida em conselho pedagógico conforme o disposto no artigo 9 do RJFCP).	

9. Avaliação interna

Os avaliadores internos devem ser designados no início do ano escolar, acompanham o trabalho dos docentes que vão avaliar e dão parecer sobre (o projeto docente, se entregue) e o relatório de autoavaliação. Através de trabalho entre pares, dão feedback e ouvem os avaliados sobre a apreciação relativa ao seu trabalho e sobre a proposta de classificação, a apresentar à SADD.

Dimensão	Parâmetros	Descritores
Dimensão A - científica e pedagógica	Preparação e organização das atividades letivas	A1 - Atualiza os conhecimentos/demonstra conhecimento científico para o nível de ensino que ministra
		A2 - Planifica em articulação com as finalidades e aprendizagens previstas no currículo
	Desenvolvimento da prática letiva	A3 - Diversifica as estratégias
		A4 - Promove o trabalho autónomo dos alunos
		A5 - Disponibiliza tempo para apoiar os alunos
		A6 - Demonstra que reflete sobre a sua ação educativa
	Processo de avaliação	A7 - Diversifica os instrumentos de avaliação
		A8 - Monitoriza as aprendizagens dos alunos
		A9 - Analisa e reflete sobre os resultados obtidos
		A10 - Informa os alunos sobre a evolução das suas aprendizagens
		B1 - Adota uma atitude informada e participativa

		B2 - Promove o trabalho colaborativo nas estruturas em que participa e entre pares
		B3 - Contribui, nas estruturas a que pertence, com propostas para melhoria do funcionamento da estrutura organizativa
	Participação na escola e relação com a comunidade educativa	B4 - Desenvolve projetos com a comunidade
		B5 - Dinamiza/envolve-se em projetos/atividades da escola
		B6 - Promove ações que visam a melhoria do desempenho da escola e a concretização do Projeto Educativo
	Contributos para o desenvolvimento institucional	B7 - Evidencia capacidade de liderança na coordenação dos grupos de trabalho ou na organização e planificação das atividades
		B8 - Apresenta sugestões/colabora na construção dos documentos orientadores da vida da escola
		B9 - Cumpre os prazos definidos para a realização de tarefas
Formação contínua e desenvolvimento profissional	A formação realizada	C1 - Envolve-se na elevação dos níveis de competência (pedagógica, didática e científica), através da frequência de formação/participação em ações de formação e em processo de atualização de conhecimento profissional
	Contributo para o desenvolvimento profissional	C2 - Partilha com os pares os conhecimentos adquiridos

A avaliação interna dos docentes no 10º escalão:

Relatório de autoavaliação quadrienal;

25 horas de formação (definida em conselho pedagógico conforme o disposto no artigo 9 do RJFCP)

10. Avaliação externa

			Ponderação
Parâmetro científico (art.º5 do despacho nº 13981/2012 de 26/10)	Conteúdos disciplinares que o docente leciona		40%
	Conhecimentos de língua portuguesa que enquadram e agilizam a aprendizagem dos conteúdos disciplinares		10%
Parâmetros pedagógicos (art.º6 do despacho nº 13981/2012 de 26/10)	Elementos didáticos	<ul style="list-style-type: none"> Estruturação da aula para lecionar os conteúdos previstos nos documentos curriculares e alcançarem os seus objetivos Evolução das aprendizagens e orientação das atividades Acompanhamento da prestação dos alunos e informação aos mesmos sobre a sua evolução 	40%
	Elementos relacionais	<ul style="list-style-type: none"> Funcionamento da aula com base em regras que acautelam a disciplina Envolvimento dos alunos e a sua participação nas atividades Estímulos com vista à melhoria das aprendizagens dos alunos 	10%

11. Documentos a apresentar

Projeto de docente (opcional) (artº.17 do DR nº 26/2012 de 21/2)	
Objetivo	Tem por referência as metas e objetivos traçados no projeto educativo do agrupamento. É elaborado anualmente em função do serviço distribuído.
Elementos a incluir	Contributo do docente para a concretização das metas e objetivos traçados no projeto educativo.
Formato	Máximo de duas páginas, Tipo de letra Calibri, tamanho 11, espaçamento entre linha 1,5.
Procedimentos	<i>A entregar nos serviços administrativos até 30/12/2022.</i> <i>O avaliador comunicará por escrito a apreciação ao avaliado até 10/02/2023.</i>

Relatório de autoavaliação (art. 19º DR nº 26/2012 de 21/2)	
Objetivo	Identificação de oportunidades de desenvolvimento profissional e na melhoria dos processos de ensino e dos resultados escolares dos alunos É elaborado anualmente e reporta-se ao trabalho efetuado nesse período
Elementos a incluir	Reflexão sobre: Prática letiva (se houver observação de aulas incluir reflexão); As atividades promovidas; Análise dos resultados obtidos; Contributo para os objetivos e metas fixados no PEA; Formação realizada e o seu contributo para a melhoria da ação educativa.
Formato Art. 19	Máximo de três páginas (regime geral) ou máximo de 6 páginas (regime especial), não podendo ser anexados documentos; Tipo de letra Calibri, tamanho 11, espaçamento entre linha 1,5:
Efeitos	A não entrega do relatório por motivo injustificado, nos termos do ECD, implica a não contagem do tempo de serviço para efeitos de progressão na carreira do ano escolar em causa.
Procedimentos	A entregar nos serviços administrativos e <i>enviar em suporte digital em formato pdf para o avaliador que deverá acusar a receção do ficheiro.</i>

Parecer do Relatório de autoavaliação (alínea c) do art. 16º DR nº 26/2012 de 21/2)	
Interveniente	Avaliador interno
Elementos sujeitos a análise	Prática letiva As atividades promovidas Análise dos resultados obtidos Contributo para os objetivos e metas fixados no PEA Formação realizada e o seu contributo para a melhoria da ação educativa

Documento de registo e avaliação (alínea b) do art. 16º DR nº 26/2012 de 21/2)	
Objetivo	Registrar a participação nas dimensões “a) Científica e pedagógica; b) Participação na escola e relação com a comunidade; c) Formação contínua e desenvolvimento profissional” (artº. 4 do DR nº 26/2012, de 21/02).
Interveniente	Avaliador interno
Procedimentos	Recolher evidências/factos para cada parâmetro, sendo que a indicação de “conhecimento/observação direta” deverá ser evitada.
Classificação	O avaliador interno propõe a classificação dos parâmetros da avaliação interna. O avaliador externo propõe a classificação dos parâmetros da avaliação externa. A SADD analisa e harmoniza as propostas de classificação, não podendo substituir-se aos avaliadores e alterar classificações.

Ponderação curricular (despacho normativo nº 19/2012, de 17 de agosto)	
Destinatários	<p>No item da valorização curricular só podem ser considerados elementos que não foram analisados em avaliações anteriores.</p> <p>São avaliados por ponderação curricular:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Docentes abrangidos pelos nº 6 e 7 do artigo 9º do ECD; 2. Docentes abrangidos pela Portaria nº 15/2013, de 15 de janeiro, quando não dispõem da avaliação decorrente do regime que lhes é aplicável; 3. Diretores, quando exercem o cargo há menos de dois anos; 4. Docentes, em regime de contrato a termo que não tenham 180 dias de serviço letivo, cujas ausências decorram de gravidez de risco ou de licença de parentalidade, e que não tenham uma avaliação anterior para mobilizar.
Intervenientes	A SADD é responsável pela avaliação por ponderação curricular.

10 . Resultados da Avaliação

Resultados da avaliação (art.º 20)	<p>A classificação final é registada até às milésimas, expressa numa escala graduada de 1 a 10 valores convertidos em menções qualitativas de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Muito Bom</i>: se cumulativamente a classificação for igual ou superior ao percentil 75, não inferior a 8 • <i>Bom</i>: se cumulativamente a classificação for igual ou superior a 6,5 e não for atribuída a menção de Muito Bom • <i>Regular</i>: classificação igual ou superior a 5 e inferior a 6,5 • <i>Insuficiente</i>: classificação inferior a 5 <p>Menções de <i>Muito Bom</i> com cumprimento de 95% do serviço distribuído, com salvaguarda das faltas previstas no artigo nº 103 do E.C.D.</p>
Resultado final (art.º 21)	<p>(sem observação de aulas) Corresponde ao resultado da média ponderada das pontuações obtidas nas 3 dimensões:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 60% - dimensão científica e pedagógica - 20% - dimensão participação na escola e relação com a comunidade - 20% - dimensão formação contínua <p>(com observação de aulas) Corresponde ao resultado da média ponderada das pontuações obtidas nas 3 dimensões:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 60% - dimensão científica e pedagógica, sendo que é atribuída uma ponderação de 70% na avaliação externa da dimensão A e 30% na avaliação interna da dimensão A - 20% - dimensão participação na escola e relação com a comunidade - 20% - dimensão formação contínua <p>Regime especial de avaliação Corresponde ao resultado da média aritmética das pontuações obtidas nas dimensões:</p> <ul style="list-style-type: none"> b) Dimensão participação na escola e relação com a comunidade c) Dimensão formação contínua
CrITÉRIOS de desempate (art.º 22)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Classificação da dimensão científica e pedagógica 2. Classificação da dimensão participação na escola e relação com a comunidade 3. Classificação da dimensão formação contínua e formação profissional 4. Graduação profissional 5. Tempo de serviço em funções públicas 6. Antiguidade (data de nascimento)